

Appel à Candidature

Entrepreneur social

« Etude de faisabilité et création d'un espace de co-working

sur la commune de Tournefeuille »

1) Eléments de contexte

Depuis 2006, La Maison de l'emploi et de la solidarité de la commune de Tournefeuille a, entre autres missions, celle d'accompagner à la création d'entreprises sur le territoire communal. Ainsi, 164 entreprises ont été créées dans la période 2006-2015.

Par ailleurs, les porteurs de projet accompagnés ont exprimé le besoin de se rencontrer plus régulièrement dans un espace partagé afin de sortir de l'isolement, de tester leur activité, d'échanger entre professionnels pour renforcer leurs compétences et développer leur réseau. Ces professionnels ont également exprimé le besoin de nouvelles formes de relation dans le travail, plus créatives et plus conviviales.

L'idée d'un espace de « co-working » a ainsi été inscrite dans les actions de l'agenda 21 de la commune de Tournefeuille, puis intégrée dans le programme municipal afin de favoriser l'emploi et l'activité économique, de répondre aux besoins des créateurs d'activité ainsi qu'au défi des déplacements dans l'agglomération toulousaine.

Suite à un échange avec les services de Toulouse Métropole, puis à un rendez-vous avec le dispositif « Première Brique¹ », la ville de Tournefeuille a été accompagnée dans la réalisation d'une étude d'opportunité concernant l'installation d'un espace de travail collaboratif. **Cette étude a ainsi permis de mettre en évidence une réelle opportunité de créer ce lieu sur le territoire.**

Comme suite à cette étude d'opportunité, la commune de Tournefeuille souhaite aujourd'hui poursuivre sa démarche en lançant, en partenariat avec Première Brique, un appel à candidature.

Cette démarche a pour objectif d'identifier un porteur de projet en charge de la conduite de l'étude de faisabilité, du montage global du projet, de la création de l'entreprise et de sa gestion à terme.

¹ www.premiere-brique.fr

Première Brique est un dispositif d'accompagnement à la création d'entreprises sociales, co-porté par Toulouse Métropole et Midi-Pyrénées Actives. Première Brique propose deux types d'accompagnement : 1/L'incubateur : pour accompagner des porteurs de projets qui ont une idée de création d'entreprises socialement innovante en s'appuyant sur les valeurs de l'économie sociale et solidaire ; 2/La Fabrique à Initiatives : pour générer, avec l'implication des acteurs d'un territoire, des projets d'entreprises sociales qui répondent aux besoins du territoire et de sa population. La commune de Tournefeuille a bénéficié d'un accompagnement de type Fabrique à Initiatives.

2) Finalités du projet

Les objectifs poursuivis par ce projet sont les suivants :

- ◆ Favoriser la coopération entre acteurs du territoire, l'entraide et la pérennisation des emplois locaux.
- ◆ Rompre l'isolement des indépendants, des créateurs d'entreprise ou structures associatives.
- ◆ Dynamiser l'économie du territoire, favoriser la création de nouvelles activités, lieu d'innovation économique et sociale.
- ◆ Mutualiser les moyens et les espaces de travail.
- ◆ Faciliter ou limiter les déplacements domicile-travail.
- ◆ Participer à un réseau structurant de lieux au service de la création et du développement de l'emploi en Haute-Garonne.
- ◆ Soutenir l'émergence et l'expérimentation de nouvelles formes de travail adaptées aux évolutions de la société et à la situation de l'emploi.

3) A qui s'adresse l'appel à candidature ?

L'appel à candidature s'adresse à des personnes morales (associations, entreprises) qui souhaitent diversifier leur activité ou développer un nouveau projet d'entreprise.

4) Missions attendues du porteur de projet

Le porteur de projet travaillera en partenariat avec le groupe de travail constitué lors de l'étude d'opportunité, l'équipe de Première Brique, le directeur de la Maison de l'emploi et de la solidarité et le conseiller municipal délégué à l'emploi.

Ses missions :

Définition de l'offre de service et du modèle économique de l'espace

- Redéfinition de l'offre de service par rapport à l'offre initialement proposée
- Recherches de locaux, visites, rédaction du cahier des charges du lieu
- Définition du modèle économique, prévisionnels d'activité
- Formulation des investissements nécessaires et plans de financements
- Montage des dossiers relatifs au financement et à la création du lieu

Recherche de financements pour la conduite de l'étude de faisabilité et la création du lieu :

- Rédaction d'un dossier de présentation du projet
- Identification et rencontre des différents partenaires financiers potentiels
- Suivi budget de l'étude
- Suivi des dossiers de financement et relations aux partenaires

Définition de la stratégie commerciale

- Démarches de prospection / commercialisation auprès des futurs usagers
- Définition d'une stratégie marketing
- Définition d'un plan de communication
- Mise en place d'outils de communication

Animation du projet et des acteurs associés

- Poursuite de l'animation auprès du groupe de professionnels mobilisés antérieurement dans le cadre de l'étude d'opportunité
- Animation des comités techniques et des comités de pilotage du projet
- Mise en place d'animation visant à former la communauté d'usagers

Définition des partenariats et instances de gouvernance

- Constitution des instances de gouvernance du projet et de la future entité juridique
- Démarchage et définition du niveau des associés pressentis
- Mise en place de partenariats à des niveaux divers
- Validation du projet commun
- Evaluation et choix du statut juridique et montage opérationnel

5) Cadre d'intervention

L'étude d'opportunité a été réalisée du mois de janvier au mois de juin 2015 et a mobilisé différents acteurs du territoire (élus et techniciens de collectivités, entreprises, acteurs de l'accompagnement à la création d'activité, cabinets d'étude, associations, professionnels indépendants, créateurs d'activité, citoyens, acteurs éducatifs, etc) lors d'ateliers publics, d'entretiens individuels et grâce à des questionnaires en ligne.

Un groupe de professionnels aux profils divers a également été constitué pour approfondir et modéliser l'idée dans le contexte de Tournefeuille. Ces professionnels sont de potentiels futurs usagers du lieu.

L'étude de faisabilité permettra au porteur de projet d'évaluer les modalités de création de l'espace. Le coût de l'étude de faisabilité sera évalué avec le porteur de projet retenu. La contribution de la ville au financement de cette étude sera régie par une convention de partenariat.

Dans le cadre de sa mission, le porteur de projet bénéficiera des soutiens suivants :

Mairie de Tournefeuille :

- ◆ L'accès aux services communaux et aux informations nécessaires dans la conduite de l'étude de faisabilité et le montage du projet.
- ◆ La participation aux instances de gouvernance où sa présence est nécessaire.
- ◆ La mobilisation des réseaux pertinents et la mise en lien avec l'existant.
- ◆ La facilitation des démarches administratives liées aux compétences communales et le soutien des démarches de recherche de financement.
- ◆ Le soutien dans les démarches de recherche d'un lieu d'implantation.
- ◆ La communication.

Première Brique :

- ◆ La transmission de l'étude d'opportunité et le suivi des démarches du porteur de projet
- ◆ La présentation du porteur de projet aux partenaires impliqués dans le projet
- ◆ La mise à disposition au porteur de projet du réseau de Première Brique
- ◆ La contribution aux instances de gouvernance où sa présence est nécessaire
- ◆ L'appui méthodologique à l'étude de faisabilité
- ◆ La mise en relation avec acteurs et partenaires potentiels (financeurs, entreprises, etc).

Groupe de professionnels :

- ◆ Participer à la communication et à l'animation du projet pendant la phase d'étude
- ◆ Participer à la définition et la co-construction du lieu
- ◆ Contribuer à la recherche de solutions en fonction des besoins exprimés par le porteur de projet
- ◆ Mobiliser les réseaux respectifs des membres en soutien au porteur de projet
- ◆ Accompagner/soutenir l'animation du lieu à son démarrage.

6) Critères et profil

Critères :

La commune de Tournefeuille et Première Brique seront attentifs aux porteurs de projets qui montreront la volonté de :

- ◆ Travailler avec différents acteurs du territoire concernés par le projet (Maison de l'emploi et de la solidarité, commune de Tournefeuille et ses services, groupe de professionnels déjà mobilisés dans le cadre de l'étude, etc).
- ◆ Associer les usagers et acteurs concernés dans la définition et la mise en œuvre du projet
- ◆ Proposer des services accessibles au plus grand nombre (économique et physique) et garantissant la diversité.
- ◆ Développer un modèle économique porteur des valeurs de l'économie sociale et solidaire (lucrativité encadrée, recherche de l'impact social, redistribution de la valeur ajoutée et gouvernance participative).
- ◆ Créer des emplois
- ◆ Contribuer à la valorisation de l'économie locale via la mise en place de collaborations et de partenariats
- ◆ Eviter la mise en concurrence avec les structures locales existantes et rechercher les complémentarités.
- ◆ Sensibilité aux problématiques du handicap, de la discrimination dans le travail et au genre
- ◆ Sensibilité aux questions environnementales dans la mise en œuvre du projet

Profil recherché :

Compétences :

- ◆ Gestion de projet
- ◆ Connaissance de l'environnement de l'entrepreneuriat et de la création d'activité
- ◆ Connaissance et capacité d'analyse du tissu socio-économique et entrepreneurial dans lequel s'inscrit le lieu
- ◆ Capacité commerciale et de développement
- ◆ Capacité en gestion prévisionnelle d'une entreprise
- ◆ Capacité à mettre en place des partenariats avec des acteurs différents dans le lieu mais également avec des partenaires extérieurs (publics et privés)
- ◆ Capacité à imaginer des solutions individuelles ou collectives pour favoriser le développement des activités des coworkers
- ◆ Connaissances en marketing et communication
- ◆ Aptitude d'animation et conduite de réunion
- ◆ Forte capacité d'initiative, de créativité et de travail collaboratif
- ◆ Compétences informatiques

Expérience :

- ◆ Expérience en gestion d'entreprise et gestion de projet
- ◆ Expériences en animation
- ◆ Expérience en communication et évènementiel

7) Modalités de participation :

L'appel à candidature est ouvert jusqu'au **30 juin 2016 à minuit**.

Les porteurs de projet intéressés doivent envoyer les éléments cités dans l'encadré ci-dessous par email aux 2 adresses suivantes :

- contact@premiere-brique.fr
- fabrice.spitz@mairie-tournefeuille.fr

Mentionner le titre – AAC Tournefeuille + nom du porteur de projet

- ◆ Une présentation du/des porteur(s) de projet (CV- réalisations-motivations et intérêt pour le projet).
- ◆ Statut professionnel, disponibilité pour la conduite du projet et moyens engagés (humains, matériels, financiers).
- ◆ Vision du candidat sur le projet d'un espace de coworking à Tournefeuille : type de lieu, type de services, type de publics, types de partenariats, animations, positionnement, rayonnement....
- ◆ La proposition de méthodologie envisagée pour la conduite de l'étude de faisabilité.
- ◆ La proposition de gouvernance pour la conduite de l'étude de faisabilité.
- ◆ Tout autre document pertinent en relation avec le projet

Modalités de sélection :

- 1) Les candidatures seront examinées par les membres du comité technique (élus et techniciens en charge du dossier, Première Brique) et les membres du groupe de professionnels mobilisés dans le cadre de l'étude. Les conclusions seront transmises à Monsieur le Maire de Tournefeuille.
- 2) Les candidats sélectionnés seront contactés pour l'organisation d'un entretien.
- 3) Les candidats qui ne seront pas sélectionnés en seront informés.